



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัดเทศบาล งานการเจ้าหน้าที่ โทร.๑๒๐

ที่ ตง.๕๒๗๐๑/๑๖ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕  
เรียน ปลัดเทศบาลตำบลทุ่งยาว

ตามที่เทศบาลตำบลทุ่งยาว ได้จัดทำนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้น โดยให้ครอบคลุมด้านการปรับปรุงโครงสร้าง ระบบงาน และการบริหารอัตรากำลัง ด้านการพัฒนาบุคลากร ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ ด้านสวัสดิการและด้านการบริหาร เพื่อให้การบริหารงานบุคคลของเทศบาลตำบลทุ่งยาว เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี และสามารถบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผลักดันวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรให้ประสบความสำเร็จ และได้ประกาศให้ทราบโดยกันแล้ว นั้น

บัดนี้ ได้สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ แล้ว จึงขอรายงานผลการปฏิบัติราชการตามนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบและพิจารณา แก้ไขเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงให้ครอบคลุม และครบทุกด้าน รายละเอียดตามเอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

(นางสาวศินันท์ ศิลปโสภานันท์)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ความเห็นปลัดเทศบาล

.....

.....

- อวตกรณีนัยอุปถัมภ์ 15 ม.ค. 2566  
ค.น.น.  
- นายวีระกรณ์ สุดสาคร

(นายวีระกรณ์ สุดสาคร)

ปลัดเทศบาลตำบลทุ่งยาว

11 ม.ค. 2566

ความเห็นนายกเทศมนตรีตำบลทุ่งยาว

.....

.....

(นายเฉลิมพล ชัยเกษตรสิน)

นายกเทศมนตรีตำบลทุ่งยาว



**รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล**

**ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕**

**เทศบาลตำบลทุ่งยาว**

**อำเภอปะเหลียน จังหวัดต๋อง**

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ประเด็นนโยบาย/แผนงาน ดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
<p><b>นโยบายด้านการวิเคราะห์อัตรากำลัง</b> - แผนอัตรากำลัง ๓ ปี</p>	<p>๑. เพื่อเป็นการวางแผนสนับสนุนและส่งเสริมให้โครงสร้างระบบงานการจัดกรอบอัตราค่าจ้างและการบริหารอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจขององค์กรและเพียงพอ</p> <p>มีการวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าของสายงานมีความคล่องตัวต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานของทุกส่วนราชการในเทศบาลตำบลทุ่งยาว</p>	<p>อัตราค่าจ้างของเทศบาลตำบลทุ่งยาวสอดคล้องกับปริมาณงาน ภารกิจหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพการระคำใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕ ไม่เกินร้อยละ ๕๐</p>	<p>- ประกาศรับโอน (ย้าย) พนักงานเทศบาล ลงวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๔ ตำแหน่งนักวิชาการตรวจสอบภายใน ตำแหน่งเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ตำแหน่งเจ้าพนักงานสาธารณสุข ตำแหน่งเจ้าพนักงานทะเบียนและบัตร</p> <p>- ประกาศรับโอน (ย้าย) พนักงานเทศบาลสายงานผู้บริหาร เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่ว่าง ลงวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๕ ตำแหน่งผู้อำนวยการศึกษา</p> <p>- การรับโอนพนักงานเทศบาล ตามคำสั่งเทศบาลตำบลทุ่งยาว ที่ ๑๗๙/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๔ ตำแหน่งปลัดเทศบาล</p> <p>- การรับโอนพนักงานเทศบาล ตามคำสั่งเทศบาลตำบลทุ่งยาว ที่ ๑๓๗/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ตำแหน่งเจ้าพนักงานทะเบียนฯ</p> <p>- การบรรจุแต่งตั้งผู้สอบแข่งขันได้เป็นพนักงานเทศบาล ตามคำสั่งเทศบาลตำบลทุ่งยาว ที่ ๑๖๖/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ตำแหน่งเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>- การรับโอน (ย้าย) ตามคำสั่งเทศบาลตำบลทุ่งยาว ที่ ๑๑๒/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ตำแหน่งเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้</p> <p>- การรับโอน (ย้าย) พนักงานเทศบาลผู้ผ่านการสรรหาให้ดำรงตำแหน่งสายงานผู้บริหาร ตามคำสั่งเทศบาลตำบลทุ่งยาว ที่ ๘๗/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานปลัดเทศบาล</p>	<p>- เป็นการสรรหาบุคคลมาดำรงตำแหน่งว่าง เพื่อให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่เกิดความเสียหายต่อทางราชการได้</p> <p>- ผู้บริหารมีนโยบายรับโอน (ย้าย) สายงานผู้บริหาร แต่ไม่มีผู้ประสงค์โอน (ย้าย)</p> <p>- เป็นการสรรหาบุคคลมาดำรงตำแหน่งว่าง เพื่อให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่เกิดความเสียหายต่อทางราชการได้</p>

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
<p><b>๒. นโยบายด้านการสรรหาและคัดเลือก</b></p> <p>- การสรรหาและคัดเลือก</p>	<p>๑. มีการสรรหาบุคลากรเชิงรุก เป็นสิ่งที่องค์กรให้ความสำคัญอยู่อย่างต่อเนื่องเพื่อได้บุคลากรที่มีคุณภาพ</p> <p>๒. การคัดเลือกบุคลากรโดยยึดหลัก ความรู้ความสามารถ คุณลักษณะที่เหมาะสมกับงาน ควบคู่กับการเป็นคนดี</p>	<p>๑. ใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลทุ่งยาว ในการวิเคราะห์อัตรากำลังเพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลังพนักงาน ในส่วนราชการ และนำไปสู่การกำหนดจำนวนประ เกษและระดับตำแหน่งเสนอคณะกรรมการจัดทำแผน</p> <p>๒. มีการติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี อย่างต่อเนื่องและนำไปสู่การกำหนดจำนวน/ตำแหน่งเพิ่ม หรือลดตำแหน่ง เสนอคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสงขลา เช่น การปรับปรุงตำแหน่งสำหรับพนักงานเทศบาลให้ตรงตำแหน่ง การขอเพิ่มอัตรากำลังข้าราชการ/พนักงานการปรับเปลี่ยนตำแหน่งพนักงานจ้างทั่วไปเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ</p>	<p>มีแผนอัตรากำลังที่เป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับการปฏิบัติงานบุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน</p>	<p>-</p>

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
<p>๓. นโยบายด้านการบริหาร-การบริหารผลการปฏิบัติงาน</p>	<p>๑. มีการประเมินผลงานที่เที่ยงตรง เชื่อถือได้ ๒. มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเป็นรูปธรรม ๓. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางในการทำงานและบริการ</p>	<p>๑. ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินการปฏิบัติงานราชการเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับเลื่อนขั้นเงินเดือนข้าราชการ/เลื่อนค่าตอบแทนของพนักงานจ้าง ๒. ตัวชี้วัดการปฏิบัติราชการระดับบุคคลสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ที่ ก.กำหนด เพื่อกำหนดเป็นเงื่อนไขในการคัดเลือกทักษะหรือสมรรถนะสูง เพื่อพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพและเป็นเงื่อนไขในการกำหนดระดับตำแหน่งให้สูงขึ้น ๓. ผลการประเมินที่ได้สามารถจำแนกความแตกต่าง และจัดลำดับผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ เพื่อใช้ประกอบการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของข้าราชการในแต่ละตำแหน่ง และเป็นการส่งเสริมสมรรถนะ หรือเป็นแรงจูงใจพนักงานให้ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ เช่น ปรับปรุงตำแหน่งพนักงานจ้างทั่วไปเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ</p>	<p>มีแผนอัตราค่าจ้างที่เป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับภารกิจ บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน</p>	<p>-</p>

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
<p><b>๔. นโยบายด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้วยเทคโนโลยีและสารสนเทศ</b></p> <p>- การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>	<p>๑. มีการนำเทคโนโลยี และสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น ใช้โปรแกรมประสิทธิภาพการสื่อสาร</p> <p>๒. มีการพัฒนาความรู้ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๓. นำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อลดปริมาณการใช้วัสดุครุภัณฑ์</p>	<p>๑. มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในระบบงานหรือระบบการให้บริการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>๒. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดเก็บข้อมูล เกี่ยวกับบุคคลขององค์กร</p> <p>๓. มีการปรับปรุงฐานข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>๔. มีการพัฒนาระบบงานหรือระบบการให้บริการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศฐานข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลได้ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โปรแกรมระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลของข้าราชการพนักงานจ้าง พนักงานครู ระบบ HR</li> <li>- โปรแกรมระบบ E-laas , E-office , E-plan, E-gp , ccis</li> </ul>	<p>- เทศบาลตำบลทุ่งยาวจัดให้มีเว็บไซต์ เฟสบุค และไลน์ ในการสนับสนุนการทำงาน เว็บไซต์รับประชาสัมพันธ์ผลงาน การปฏิบัติงาน นโยบาย ผู้บริหาร มาตรการ หลักเกณฑ์ การปฏิบัติงาน การปฏิบัติงาน เชื่อมต่อหน่วยงานอื่น ในการค้นหาข้อมูล รวมถึง การร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ ถามตอบ ปัญหาข้อสงสัยจากประชาชนบนนโยบายรัฐบาลไทยแลนด์ ๔.๐</p> <p>- เทศบาลตำบลทุ่งยาวมีไลน์กลุ่ม เพื่อใช้สำหรับประชาสัมพันธ์ข่าวสาร แจ้งเวียน ระเบียบ หนังสือสั่งการให้ทราบถือปฏิบัติ รวมถึงการรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชาทราบ</p>	<p>-เป็นการให้บริการที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล พร้อมให้สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Integrity and transparency Assessment : TIA)</p> <p>-เป็นรูปแบบการทำงานแบบลดขั้นตอน ประหยัด และเพิ่มความรวดเร็วขึ้น</p>

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
<p><b>๕. นโยบายด้านสวัสดิการและผลตอบแทน</b></p>	<p>๑. เพื่อสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน และเกิดความภาคภูมิใจให้กับพนักงานในองค์กร และสร้างความมั่นใจให้กับบุคลากรในความปลอดภัยในการทำงาน</p> <p>๒. จัดสภาพแวดล้อมการทำงาน</p> <p>๓. จัดสวัสดิการให้กับบุคลากร</p> <p>เพื่อเป็นแรงจูงใจในการทำงาน</p>	<p>๑. พระราชบัญญัติบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วน ท้องถิ่น (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๕๘</p> <p>๒. ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยสวัสดิการเกี่ยวกับ การศึกษาพยาบาลพนักงานส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๑ แก้ไขถึง พ.ศ. ๒๕๕๙</p> <p>๓. ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยสวัสดิการเกี่ยวกับ การศึกษาของบุตรพนักงานส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๑ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๕๙ และพ.ศ. ๒๕๖๓</p> <p>๔. ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าเช่าบ้านของข้าราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๖๒</p>	<p>-เทศบาลตำบลทุ่งยาวจัดหาวัสดุอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีให้กับพนักงาน เจ้าหน้าที่ใช้ในการปฏิบัติงานที่ทันสมัย สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกันได้อย่างประหยัด ในระบบเครือข่าย การแชร์เครื่องพิมพ์ เครื่องถ่ายเอกสาร และสามารถส่งพิมพ์งานผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์</p> <p>-จัดทำโครงการยกย่องเชิดชูเกียรติบุคคลผู้มอบคุณธรรม และจริยธรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยมอบประกาศนียบัตรให้กับพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง รวม ๓ ราย ได้แก่ ๑. นางสาวอรุณศรี ยุทธวรวิทย์ ๒.นางสาวกมลพรรณ ตั้งสถิตพร ๓.นายเอกรินทร์ อนันตวรพจน์</p> <p>-ผู้บริหารจัดกิจกรรมขอบคุณพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยจัดให้มีการแลกเปลี่ยนของขวัญ การให้รางวัลพิเศษ จัดให้มีกิจกรรมการ แสดงของพนักงาน</p> <p>-ให้พนักงานเทศบาลที่ย้ายมาดำรงตำแหน่งที่เทศบาล ตำบลทุ่งยาว ได้รับสิทธิเบิกค่าเช่าบ้านได้ตามระเบียบ</p> <p>-ให้พนักงานเทศบาล ได้รับสิทธิเบิกสวัสดิการเกี่ยวกับ ค่าเล่าเรียนบุตรได้ตามสิทธิ</p>	<p>-ตามมาตรการประหยัดพลังงาน การใช้ทรัพยากรร่วมกัน</p> <p>- เป็นโครงการที่ดี สร้างขวัญ กำลังใจให้กับผู้ที่ได้รับใบประกาศ และกระตุ้นให้บุคลากรในสังกัด พัฒนาตนเองยิ่งขึ้น และมีความกระตือรือร้นในการทำงาน</p> <p>-บุคลากรเกิดความรักใคร่ สามัคคี รักองค์กร ชุมชนกำลัง กายกำลังใจในการทำงาน และมีจิตใจสาธารณะ</p> <p>-เป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานอยากทำงานในองค์กร</p>

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
<p>๖. นโยบายด้านการสร้างเสริมสัมพันธภาพและผูกพันภายในองค์กร</p> <p>- การสร้างเสริมสัมพันธภาพและผูกพันภายในองค์กร</p>	<p>๑. พัฒนา/ปรับเปลี่ยนทัศนคติบุคลากรให้มีความรักใคร่ และเข้าใจในระบบการบริหารราชการยุคใหม่</p> <p>๒. จัดประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นของข้าราชการในทุกระดับสม่ำเสมอ</p>	<p>๑. มีการจัดอุปกรณ์การทำงานและกระบวนการเข้าหน้าที่สัมพันธ์ขั้นพื้นฐาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากร</p> <p>๒. จัดให้มีกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานที่สะท้อนภาพการทำงานของบริษัทฯ เช่น กิจกรรม Big cleaning ,จิตอาสา,กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์องค์กรเนื่องในเทศกาลต่างๆ (ปีใหม่,สงกรานต์) เพื่อให้พนักงานทุกคนร่วมมือกันจัดทำกิจกรรมและเพื่อสร้างบรรยากาศในการทำงานสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ของสำนักงานให้บุคคลทั่วไปได้ทราบและเข้าใจ</p> <p>๓. จัดให้มีการประชุมพนักงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้บุคลากรในสังกัดให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็น ตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานเพื่อสร้าง การยอมรับ ทพทวนและแก้ปัญหาอันเป็นการสร้างความผูกพันที่ดีในองค์กร</p>	<p>บุคลากรได้มีโอกาส แลกเปลี่ยนความคิดเห็น มุมมอง นำเสนอแนวคิด ใหม่ๆ ในเชิงสร้างสรรค์ และนำผลที่ได้ไปปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>-</p>

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
<p><b>๗. นโยบายด้านการส่งเสริมจริยธรรมและรักชาตินิยม</b></p> <p>- การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และวินัยของพนักงาน</p>	<p>๑. เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึก และความตระหนักในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน</p> <p>๒. เพื่อเป็นการปลูกและปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริต</p> <p>๓. เพื่อสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการประพฤติปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม</p>	<p>๑. จัดให้มีการฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหาร สมาชิกสภา และพนักงานเทศบาลตำบลทุ่งยาว เป็นประจำทุกปี</p> <p>๒. จัดให้มีประมวลจริยธรรมของเทศบาลตำบลทุ่งยาว เพื่อใช้เป็นค่านิยมสำหรับองค์กรที่พนักงานทุกคนพึงถือปฏิบัติเป็นแนวทางการประพฤติปฏิบัติเป็นแนวทางการปฏิบัติงานและข้อบังคับอื่น ๆ อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ</p>	<p>- ผู้บริหาร สมาชิกสภา และ พนักงานทุกระดับเข้าร่วมรับการฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรม ประจำทุกปี เพื่อนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน</p>	<p>-</p>
		<p>๔. พนักงานทุกระดับเข้าร่วมกิจกรรมการส่งเสริมจริยธรรมและการสร้างความรู้ไป่งใส่ในการปฏิบัติราชการที่เทศบาลตำบลทุ่งยาวจัดขึ้น และ ที่จัดร่วมกับหน่วยงานอื่น และสามารถประยุกต์ใช้กิจกรรมต่าง ๆ มาใช้ในการปฏิบัติราชการ</p> <p>๕. ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในกิจกรรมการพัฒนาบุคลากรใหม่มีความผูกพัน และอยู่ยงกับองค์กรตลอดจนผู้บริหารทุกระดับเป็นต้นแบบแสดงแบบอย่างที่ดีในด้านจริยธรรมคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน</p>		

## ปัญหาและอุปสรรค

๑. ตำแหน่งสายงานปฏิบัติ และสายงานบริหารที่ว่าง ที่เทศบาลตำบลทุ่งยาวให้ กสอ. ดำเนินการสรรหา ปรากฏว่ามีผู้ผ่านสรรหาไม่เพียงพอที่สามารถรับโอนได้
๒. งบประมาณมีอย่างจำกัด ทำให้โอกาสในการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมมีน้อย
๓. สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid 19) ทำให้การพัฒนาความรู้ โดยการจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

## ข้อเสนอแนะ

๑. ควรมีการประชาสัมพันธ์รับโอน (ย้าย) พนักงานส่วนท้องถิ่น แทนตำแหน่งที่ว่าง
๒. ควรจัดให้มีการอบรมพนักงานเป็นการภายในให้บ่อยครั้งเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค Covid 19 และเป็นการศึกษาวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติราชการอีกด้วย

(นายวรัศกรรณ์ สุตสาคร)

ปลัดเทศบาลตำบลทุ่งยาว